

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

TRẦN XUÂN THƯỜNG

TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ TÀI CHÍNH
TẠI BỆNH VIỆN TRƯỜNG ĐẠI HỌC Y KHOA -
ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Ngành: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2018

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

TRẦN XUÂN THƯỜNG

TĂNG CƯỜNG QUẢN LÝ TÀI CHÍNH
TẠI BỆNH VIỆN TRƯỜNG ĐẠI HỌC Y KHOA -
ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN

Ngành: QUẢN LÝ KINH TẾ
Mã số: 8.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: TS. Nguyễn Thị Yến

THÁI NGUYÊN - 2018

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan:

Nội dung bản luận văn là kết quả nghiên cứu độc lập của cá nhân tôi. Số liệu và kết quả nghiên cứu trong bản luận văn này là hoàn toàn trung thực và chưa được sử dụng hoặc công bố trong bất kỳ công trình nào.

Mọi sự giúp đỡ để hoàn thành bản luận văn đều đã được cảm ơn và trích dẫn nguồn gốc rõ ràng.

Thái Nguyên, tháng 5 năm 2018

Tác giả luận văn

Trần Xuân Thường

LỜI CẢM ƠN

Sau thời gian học tập và nghiên cứu tại Nhà trường, cho phép tôi gửi lời cảm ơn trân trọng đến Ban Giám hiệu Trường Đại học Kinh tế & Quản trị kinh doanh, Phòng Quản lý đào tạo sau đại học, cảm ơn các thầy giáo, cô giáo, các cán bộ viên chức của Nhà trường đã giúp đỡ tôi trong quá trình học tập, nghiên cứu và hoàn thành bản luận văn này.

Tôi cũng bày tỏ sự biết ơn sâu sắc đến TS. Nguyễn Thị Yến, người đã tận tình chỉ bảo giúp đỡ tôi có được định hướng đúng đắn trong quá trình nghiên cứu.

Tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành đến Ban lãnh đạo, đội ngũ y bác sĩ và nhân viên Bệnh viện trường Đại học Y Khoa - Đại học Thái Nguyên đã tạo điều kiện cho tôi được tiếp cận và nghiên cứu thực tế về đề tài nghiên cứu, chia sẻ với tôi những ý kiến hay và kinh nghiệm quý báu. Sự giúp đỡ của tập thể Bệnh viện đã là một động lực to lớn giúp tôi hoàn thành bản luận văn.

Do còn những giới hạn về tài liệu và thời gian nghiên cứu, bản luận văn không tránh khỏi còn có những khiếm khuyết, rất mong nhận được sự đóng góp ý kiến của các thầy, cô và từ phía Bệnh viện, để bản luận văn này được hoàn chỉnh hơn.

Tôi xin trân trọng cảm ơn!

Thái Nguyên, ngày 20 tháng 5 năm 2018

Học viên

Trần Xuân Thương

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT	vi
DANH MỤC BẢNG.....	vii
DANH MỤC SƠ ĐỒ, BIỂU ĐỒ	viii
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	2
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu:.....	3
4. Những đóng góp của luận văn	3
5. Kết cấu luận văn.....	4
Chương 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI CÁC BỆNH VIỆN CÔNG LẬP	5
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý tài chính tại bệnh viện công lập	5
1.1.1. Đơn vị sự nghiệp y tế công lập và bệnh viện công lập	5
1.1.2. Quản lý tài chính trong các bệnh viện công lập.....	8
1.1.3. Cơ chế tự chủ tài chính đối với các bệnh viện công lập đảm bảo một phần kinh phí hoạt động thường xuyên	12
1.1.4. Nội dung quản lý tài chính trong các bệnh viện công lập áp dụng cơ chế tự chủ về tài chính.....	19
1.1.5. Cơ sở lý thuyết về đánh giá công tác quản lý tài chính	22
1.1.6. Những nhân tố ảnh hưởng đến công tác quản lý tài chính của bệnh viện công lập	23
1.2. Kinh nghiệm quản lý tài chính ở một số bệnh viện thực hiện cơ chế tự chủ và bài học cho Bệnh viện trường ĐH Y Khoa.....	25
1.2.1. Kinh nghiệm về tự chủ tài chính tại các bệnh viện.....	25

1.2.2. Bài học rút ra từ việc thực hiện cơ chế tự chủ về tài chính tại các bệnh viện công lập	27
Chương 2: PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU.....	30
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	30
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	30
2.2.1. Phương pháp thu thập số liệu.....	30
2.2.2. Phương pháp tổng hợp thông tin.....	31
2.2.3. Phương pháp phân tích thông tin	31
2.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu	33
2.3.1. Các chỉ tiêu về thu tài chính.....	33
2.3.2. Các chỉ tiêu về chi hoạt động thường xuyên:.....	33
2.3.3. Các chỉ tiêu về hiệu quả sử dụng các nguồn kinh phí.....	34
Chương 3: THỰC TRẠNG QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN TRƯỜNG ĐẠI HỌC Y KHOA - ĐHTN	35
3.1. Khái quát chung về Bệnh viện trường đại học y khoa - ĐHTN	35
3.1.1. Quá trình hình thành và phát triển	35
3.1.2. Chức năng, nhiệm vụ	36
3.1.3. Hệ thống và cơ cấu tổ chức của Bệnh viện:.....	37
3.1.4. Kết quả thực hiện công tác chuyên môn giai đoạn 2015-2017.....	41
3.2. Công tác quản lý tài chính tại Bệnh viện trường ĐH Y khoa:.....	42
3.2.2. Thực trạng công tác quản lý nguồn thu của Bệnh viện trường ĐH Y Khoa	45
3.2.3. Thực trạng công tác quản lý chi thường xuyên.....	51
3.2.4 Công tác quyết toán và kiểm tra tài chính.....	64
3.2.5. Thực hiện quy định về công khai tài chính.....	65
3.2.6. Kết quả thực hiện cơ chế tự chủ về tài chính.....	65
3.2.7. Tổ chức bộ máy quản lý tài chính tại Bệnh viện Trường ĐH Y Khoa - ĐHTN.....	66
3.2.8. Những nhân tố ảnh hưởng đến công tác quản lý tài chính tại Bệnh viện Trường ĐH Y Khoa - ĐHTN.....	67

3.3. Đánh giá chung về quản lý tài chính tại Bệnh viện Trường ĐH Y Khoa - ĐHTN.....	71
3.3.1. Những kết quả đạt được trong quản lý tài chính tại Bệnh viện trường ĐH Y Khoa - ĐHTN	71
3.3.2. Những tồn tại, hạn chế trong quản lý tài chính tại Bệnh viện trường ĐH Y Khoa - ĐHTN	72
3.3.3. Nguyên nhân của tồn tại, hạn chế trong quản lý tài chính tại Bệnh viện trường ĐH Y Khoa - ĐHTN	73
Chương 4: GIẢI PHÁP TĂNG CƯỜNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN TRƯỜNG ĐẠI HỌC Y KHOA - ĐHTN.....	75
4.1. Quan điểm, định hướng, mục tiêu quản lý tài chính tại Bệnh viện trường ĐH Y Khoa - ĐHTN	75
4.1.1. Quan điểm chung đối với ngành y tế	75
4.1.2. Quan điểm của Bệnh viện Trường Đại học Y Khoa.....	75
4.1.3. Định hướng công tác quản lý tài chính	76
4.1.4. Mục tiêu công tác quản lý tài chính	77
4.2. Một số giải pháp nhằm hoàn thiện công tác quản lý tài chính tại Bệnh viện trường ĐH Y Khoa	77
4.2.1 Giải pháp về cơ chế.....	77
4.2.2. Giải pháp về tổ chức:	78
4.2.3. Giải pháp về quản lý tài chính	78
4.3. Một số kiến nghị trong quản lý tài chính tại Bệnh viện trường ĐH Y Khoa - ĐHTN.....	80
4.3.1. Kiến nghị về việc xây dựng các văn bản cụ thể hóa chính sách tự chủ về tài chính	80
4.3.2. Kiến nghị về tổ chức bộ máy quản lý tài chính	81
4.3.3. Kiến nghị về công tác quản lý tài chính.....	81
KẾT LUẬN	82
TÀI LIỆU THAM KHẢO	84
PHỤ LỤC	86

DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT

STT	Chữ viết tắt	Diễn giải nội dung
1	BCH	Ban chấp hành
2	BHXH	Bảo hiểm xã hội
3	BHYT	Bảo hiểm y tế
4	CBVC	Cán bộ viên chức
5	CD-TH	Cao đẳng - Trung học
6	ĐHTN	Đại học Thái Nguyên
7	DV	Dịch vụ
8	GMHS	Gây mê hồi sức
9	HĐSN	Hoạt động sự nghiệp
10	HSCC	Hồi sức cấp cứu
11	KCB	Khám chữa bệnh
12	KTV	Kỹ thuật viên
13	NSNN	Ngân sách Nhà nước
14	SN	Sự nghiệp
15	TNTT	Thu nhập tăng thêm
16	TSCĐ	Tài sản cố định
17	TU	Trung ương

DANH MỤC BẢNG

Bảng 3.1. Tổng hợp nhân lực theo chức danh chuyên môn.....	40
Bảng 3.2. Bảng tổng hợp kết quả phục vụ đào tạo	41
Bảng 3.3. Bảng tổng hợp kết quả hoạt động chuyên môn	41
Bảng 3.4. Bảng tổng hợp tình hình thực hiện dự toán	43
Bảng 3.5. Bảng tổng hợp nguồn thu của bệnh viện giai đoạn 2015-2017.....	45
Bảng 3.6. Tình hình sử dụng ngân sách nhà nước giai đoạn 2015-2017.....	52
Bảng 3.7. Tình hình chi hoạt động thường xuyên giai đoạn 2015-2017	61
Bảng 3.8. Tổng hợp số liệu một số chỉ tiêu thu - chi giai đoạn 2015 - 2017..	62
Bảng 3.9. Dữ liệu nhân lực phòng kế toán tài chính.....	67

DANH MỤC SƠ ĐỒ, BIỂU ĐỒ

Sơ đồ 3.1. Sơ đồ tổ chức của Bệnh viện trường Đại học Y Khoa	37
Biểu đồ 3.1. Nguồn kinh phí thường xuyên của bệnh viện	47
Biểu đồ 3.2. Biểu đồ biến động nguồn kinh phí giai đoạn 2015 - 2017	49
Biểu đồ 3.3. Biểu đồ cơ cấu nguồn thu sự nghiệp của Bệnh viện từ 2015 - 2017	50
Biểu đồ 3.4. Biểu đồ tỷ trọng nguồn thu sự nghiệp của bệnh viện từ 2015 - 2017	50
Biểu đồ 3.5. Biểu đồ biến động chi phí hoạt động thường xuyên giai đoạn 2015 - 2017	61
Biểu đồ 3.6. Biểu đồ biến động tỷ trọng chi phí sử dụng thuốc giai đoạn 2015 - 2017	63
Biểu đồ 3.7. Cơ cấu giá dịch vụ y tế trước thời điểm tháng 7/2016	68
Biểu đồ 3.8. Cơ cấu giá dịch vụ y tế từ thời điểm tháng 7 năm 2016 đến nay	69